

Kampagne für Weitermacher

- Die Initiative zur Unternehmensnachfolge im hessischen Handel -



Initiator:



UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
- Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.

UHD Hessen

Unternehmensberatung Hessen für Handel und Dienstleistung GmbH

... fungiert als Leitstelle zur Vergabe von Fördermitteln des
Hessischen Wirtschaftsministeriums und der EU

Initiator:



UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
- Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.

Dienstleistungsportfolio



- Existenzgründungsberatungen
- Kurzberatungen zur Schwachstellenanalyse
- Beratung zur Umsetzung betrieblicher Entwicklungskonzepte
- Technologieberatungen
- Unternehmens-Check-Ups zur
 - Ermittlung der wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit, oder
 - zur Vorbereitung auf Ratings
- Coachings, z. B. zur Vorbereitung auf Bankgespräche
- Beratung bei Unternehmensübergaben bzw. -übernahmen

UHD Hessen – die Beratungs- und Serviceeinrichtung des Hessischen Einzelhandelsverbandes.

Initiator:



UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
– Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.

Die Kampagne



Über 90 Prozent der 3,7 Millionen Unternehmen in Deutschland fallen unter die Kategorie KMU. Ein Großteil davon wird von einem Inhaber oder einer Inhaberkategorie geführt. Sie alle stehen früher oder später vor der Nachfolgefrage.

- In rund 22.000 Unternehmen in Deutschland steht jährlich die Unternehmensnachfolge an.
- In Hessen stehen in den nächsten Jahren rund 8.700 Unternehmen vor der Übergabe.
- Circa 287.000 Arbeitsplätze im Mittelstand werden zwischen 2010 und 2014 jährlich von einer Betriebsübergabe betroffen sein.

Initiator:



LANDESVERBAND DES
HESSISCHEN EINZELHANDELS
E.V.

UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



HESSEN
Hessisches
Ministerium für
Wirtschaft,
Verkehr und
Landesentwicklung



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
- Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.



LANDESVERBAND DES
HESSISCHEN EINZELHANDELS
E.V.



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
– Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.



HESSISCHES
Ministerium für
Wirtschaft,
Verkehr und
Landesentwicklung

- Projektstart: 01.09.2010
- Projektlaufzeit: 2 Jahre
- Zielgruppe: kleine und mittlere Unternehmen, Investoren

Unsere Ziele



- Sensibilisierung der KMU für ein professionelles Nachfolgemanagement
- Interessenten zielgerichtet informieren
- effiziente Prozesse aufzeigen und eine nachhaltige Übergabe vorbereiten
- Möglichkeiten, Fallstricke und Risiken aufzeigen
- nachhaltige Unterstützung bei der Umsetzung

Initiator:



UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
- Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.

Herausforderung Unternehmensnachfolge



- Die Entwicklung einer optimalen Nachfolgeregelung ist ein komplexer und individueller Prozess und
- verlangt nach breit gefächertem Sachverstand und großer Objektivität.

Die Kampagne bietet daher:

in den kommenden zwei Jahren zahlreiche Informationsveranstaltungen (Seminare und Workshops), begleitet durch eine intensive Öffentlichkeitsarbeit, und kooperiert eng mit anderen Akteuren der Wirtschaft: Banken & Sparkassen, Gründernetzwerken und Wirtschaftsförderungsgesellschaften, Städten und Gemeinden.

Initiator:



LANDESVERBAND DES
HESSISCHEN EINZELHANDELS
E.V.

UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



HESSEN
Hessisches
Ministerium für
Wirtschaft,
Verkehr und
Landesentwicklung



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
- Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.

Der geeignete Nachfolger



- familieninterne Regelung?
- Welche Mitarbeiter haben das Potential zur Führungskraft und zeigen Unternehmertum?
- Oder ist doch eine externe Lösung die Beste?

Gezieltes Matching:

der Nachfolgeprozess orientiert sich an den spezifischen und individuellen Voraussetzungen im jeweiligen Fall, auf beiden Seiten.

Initiator:



UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
- Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.

Wenn's ums Geld geht



- bedeuten die Gespräche darüber sowohl für Nachfolger als auch für Übergeber oftmals eine hohe zu überwindende Hürde.
- Aspekte wie „emotionale Bindungen“, „Altersvorsorge“ und „finanzielle Belastbarkeit“ kommen ins Spiel.
- Effiziente Finanzierungsmodelle für Übergeber und Nachfolger müssen gefunden werden.

Die Lösung:

eine unabhängige Unternehmensbewertung schafft Klarheit, für beide Seiten.

Initiator:



LANDESVERBAND DES
HESSISCHEN EINZELHANDELS
E.V.

UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



HESSEN
Hessisches
Ministerium für
Wirtschaft,
Verkehr und
Landesentwicklung



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
- Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.

Rechtliche Fragen



- sind bei jeder Unternehmensnachfolge zu klären.
- Das betrifft sowohl bestehende Verträge, als auch die Vereinbarungen und Verträge im Rahmen der Unternehmensübertragung

Wichtig:

eine objektive Bestandsaufnahme und die genaue Prüfung möglicher Auswirkungen sind unabdingbar, für beide Seiten.

Initiator:



UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
- Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.

- müssen auf jeden Fall entrichtet werden.
- Ob Erbschafts-, Schenkungs-, Ertrags- oder Gewerbesteuer – hier können erhebliche Belastungen entstehen.

Hier gilt:

steuerliche Abgaben müssen in alle Richtungen intensiv geprüft werden, und vor allem in den (finanziellen) Planungen berücksichtigt werden, auf beiden Seiten.

Initiator:



UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
- Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.

Ohne Emotionen



- geht im Grunde keine Unternehmensnachfolge von statten.
- Generationenwechsel sorgen für hinreichende Veränderungen; Konflikte sind vorprogrammiert.
- mangelnder Übergabewille, Akzeptanzprobleme, „Generationenwelten“

Der Schlüssel:

ein intensiver Dialog, und fachkundige neutrale Beratung, für beide Seiten.

Initiator:



UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
- Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.

Die Notfallplanung



- ist notwendig, und zwar rechtzeitig, d. h. sie sollte bereits vorliegen, da sie eigentlich unabhängig von der Unternehmensnachfolge vorzubereiten ist.
- Plötzliche längere Krankheit ... sind Sie darauf vorbereitet?

Notfallplanung schafft Entlastung:

mit Regelungen zur Führungs- und Eigentumssituation und kann im richtigen Moment den Fortbestand des Unternehmens sichern.

Initiator:



UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
- Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.

Nachfolgeregelung bringt Pluspunkte



- insbesondere für das laufende Geschäft.
- schafft Vertrauen bei Beratern, Geschäftspartnern und Geldgeber
- Im besten Fall verbessern sich bei einer Kreditaufnahme die Konditionen.

Weitsicht schafft Vertrauen:

rechtzeitig für die Zukunft vorzusorgen, rechnet sich auch in der Gegenwart.

Initiator:



UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
- Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.

Handlungsfelder



- Marktforschung
- Sensibilisierungsphase
- Informationsphase
- Individuelle Unterstützung

Initiator:



LANDESVERBAND DES
HESSISCHEN EINZELHANDELS
E.V.

UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
- Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.

- Ziel: auf Basis bestehender Daten wird die
 - die Anzahl der KMU im Einzelhandel in Hessen, bei denen eine Nachfolgeregelung angestrebt werden muss, bzw. die zur Übernahme bereit stehen, ermittelt und die
 - der genaue Unterstützungsbedarfes in den betreffenden Unternehmen untersucht.
- Dabei findet eine enge Kooperation mit anderen Instituten unter Einbindung weiterer Partner statt.

Initiator:



UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
- Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.

Sensibilisierung



- dient zur frühzeitigen Auseinandersetzung mit einem professionellen Nachfolgemanagement
- ist eine permanente Projektaufgabe
- Fokus: intensive und gezielte Öffentlichkeitsarbeit
- insbesondere zur Herausstellung der Möglichkeiten, die durch die öffentliche Hand als Projektpartner und den Projektträger geschaffen werden

Initiator:



LANDESVERBAND DES
HESSISCHEN EINZELHANDELS
E.V.

UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



HESSEN
Hessisches
Ministerium für
Wirtschaft,
Verkehr und
Landesentwicklung



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
- Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.

Informationsphase



- ist ebenfalls ein permanenter Prozess
- Durchführung von zahlreichen Seminaren und Workshops in den nächsten zwei Jahren in Hessen
- die einzelnen Herausforderungen eines professionellen Nachfolgemanagements werden gezielt thematisch wiedergespiegelt

Initiator:



UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
- Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.

Themen der Veranstaltungen



- Nachfolge in der Familie
- Psychologische Aspekte der Nachfolge
- Unternehmensbewertung
- Rechtliche Aspekte der Nachfolge
- Steuerliche Aspekte der Nachfolge
- Notfallkoffer bei ungeplanten Ereignissen
- Nachfolge als Existenzgründung
- Fördermöglichkeiten
- Best-Practice Erfahrungsberichte

Initiator:



LANDESVERBAND DES
HESSISCHEN EINZELHANDELS
E.V.

UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



HESSEN
Hessisches
Ministerium für
Wirtschaft,
Verkehr und
Landesentwicklung



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
- Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.

Die individuelle Prozessbegleitung



- aufzeigen geeigneter Fördermöglichkeiten aus Landes-, Bundes- und EU-Mitteln, sowie Möglichkeiten zur geförderten Betriebsberatung
- Unterstützung bei der Suche nach professionellen Beratern bzw. Experten
- gezielte Matchings in enger Zusammenarbeit mit bestehenden Unternehmensbörsen

Initiator:



UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
- Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

UHD Hessen
Unternehmensberatung Hessen
für Handel und Dienstleistung GmbH

Berliner Straße 72, 60311 Frankfurt am Main
Tel. 069-13309180
info@uhd-hessen.de

Initiator:



UHD Hessen

- Kampagne für Weitermacher -

Gefördert durch:



EUROPÄISCHE UNION:
Investition in Ihre Zukunft
- Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung.